
CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*
ESPECIALIZAÇÃO

MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás

COORDENAÇÃO: ISNARD MARSHALL JUNIOR, DR.

MBA EM GESTÃO DE NEGÓCIOS EM PETRÓLEO E GÁS

1. APRESENTAÇÃO

O fim do monopólio do petróleo no Brasil, nas áreas de exploração e produção de petróleo e gás natural, atraiu e tem atraído diversas multinacionais para o Brasil, intensificando significativamente a atividade do setor no país. Segundo a ANP, Agência Nacional do Petróleo, o Brasil possui aproximadamente 2.348,2 milhões de m³ de reservas totais de petróleo, e aproximadamente 498.158 milhões de m³ de reservas totais de gás natural, tanto em terra quanto em mar.

Este setor se mostra em franca expansão no território nacional e, de acordo com o anuário estatístico da ANP, a produção de petróleo no ano de 2005 registrou o recorde de 94.796.734 m³, fechando 2006 com a marca recorde de 99.970.613 m³ de petróleo, o que na prática significa a auto-suficiência brasileira. Já em relação à produção de gás natural, no ano de 2005, atingiu-se a marca aproximada de 17.699.201 103 m³ e, em final de 2006, esta produção alcançou um volume de 17.706.161 103 m³. A expectativa para 2007 é que estas marcas sejam novamente ultrapassadas.

A Petrobrás pretende investir R\$ 148 bilhões do total de R\$ 171,7 bilhões referentes a 183 projetos do plano estratégico da estatal incluídos no Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) até 2010. Somente na área de exploração de petróleo, a empresa deve investir R\$ 15,5 bilhões para garantir, a longo prazo, a sustentabilidade da auto-suficiência.

Segundo a assessoria de imprensa da Petrobrás, o maior volume de investimentos (R\$ 81 bilhões) será direcionado a projetos de produção e exploração de petróleo, com o objetivo de consolidar a auto-suficiência brasileira. A meta é que a produção mínima seja de 20% acima do consumo nacional.

Assim, em 2010, a produção total de petróleo e gás chegaria a 3,493 milhões de barris por dia. Desses, 2,925 milhões de barris diários deverão ser obtidos a partir dos campos situados no Brasil.

O setor de petróleo e gás é considerado um dos mais promissores do mercado mundial e, por conseguinte, tem gerado investimentos e empregos. De acordo com o IBP - Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás, o setor de petróleo e gás natural no Brasil deve receber investimentos de US\$ 199 bilhões nos próximos cinco anos. Os investimentos permitirão a criação de 203 mil empregos no período de 2006 a 2010, segundo os cálculos do Prominp – Programa de Mobilização da Indústria Nacional de Petróleo e Gás. Com isso espera-se maximizar a participação da indústria nacional na implantação de projetos de petróleo e gás no Brasil e no Exterior.

Contudo, por se tratar de um mercado complexo e dinâmico, exigirá de seus colaboradores um conhecimento específico e uma reciclagem periódica.

2. OBJETIVOS

Formar executivos com sólidos conhecimentos da Indústria do Petróleo e Gás no Brasil e no mundo. Desenvolver conhecimentos e habilidades que contribuam para a capacidade de gestão, tomada de decisão e aprimoramento de competências profissionais, considerando as peculiaridades do setor. Preparar profissionais que atuarão em cargos de direção ou gerência em empresas de petróleo nacionais e estrangeiras, na cadeia de fornecedores de bens e serviços, em atividades de apoio, consultoria e nas demais organizações governamentais e não-governamentais ligadas ao setor.

3. PÚBLICO-ALVO

Dirigentes, gerentes e profissionais de diversas áreas de empresas relacionadas com a Indústria do Petróleo e do Gás Natural. Consultores especializados, especialistas em comércio exterior, profissionais de meio ambiente, advogados, contadores, economistas e prestadores de serviços que atuam ou que busquem atuar no Setor de Petróleo e Gás.

4. LOCAL, HORÁRIO E DATA

Trecsson Business FGV


Rua Luiz Gama, 149 – 2º Andar

Aulas: Uma vez ao mês, sendo Sexta-feira das 19h às 23h20, Sábado das 8h às 17h40 (1h de almoço) e Domingo das 8h às 12h20.

Previsão de Início: Março de 2010

Duração: Aproximadamente 18 meses.

5. PROGRAMA

MBA GESTÃO EM NEGÓCIOS EM PETRÓLEO E GÁS		
	<u>MÓDULO NACIONAL</u>	<u>H/A</u>
01	Estratégia Empresarial	24
02	Análise de Investimentos	24
03	Gestão de Recursos Humanos	24
04	Finanças Corporativas	24
05	Gestão de Projetos	24
06	Negociação e Administração de Conflitos	24
07	Cenários Econômicos e Tendência	24
08	Projeto de Negócios	24
09	Introdução à Exploração e Produção	24
10	Legislação, Parcerias, Contratos e Joint Ventures em E&P	24
11	Atividades e Equipamentos de Downstream	36
12	Atividades e Equipamentos de Upstream	36

13	Gestão Ambiental na Indústria do Petróleo	24
14	Gestão da Saúde e da Segurança no Trabalho na Indústria do Petróleo e Gás	12
15	Comercialização do Petróleo e seus Derivados	24
16	Logística do Petróleo	24
17	Indústria do Gás	36
18	Trabalho de Conclusão de Curso	
Carga Horária Total		432h

6. EMENTAS DOS MODULOS

Introdução à Exploração e Produção

O petróleo no mundo - histórico. Evolução de preços. Países produtores. A estrutura da indústria de petróleo no mundo. O mercado de petróleo no mundo. Estados produtores e bacias. Noções sobre exploração e produção. Geologia do petróleo: geração, migração, sincronismo e traçamento. Tipos de acumulações. Bacias sedimentares e características das bacias sedimentares brasileiras. Geofísica e Geoquímica. Caracterização de reservatórios. Comportamento de reservatórios.

Estratégia Empresarial

Evolução do pensamento estratégico. A gestão estratégica no novo milênio. Análise do Ambiente externo: cenários, oportunidades, ameaças e o ambiente competitivo. Análise do Ambiente Interno. Aplicação das principais ferramentas estratégicas. Desenvolvimento de estratégias. O Balanced Scorecard (BSC). Objetivos e plano de ação.

Análise de Investimentos

Análise de desempenho: rentabilidade sobre o capital empregado, valor econômico agregado (EVA), críticas ao EVA, avaliação de desempenho pelo MVA, CVA e CFROI. Decisões de investimentos: tipos de propostas, mensuração dos fluxos de caixa, condições de risco. Estrutura de capital: custo de capital, avaliação do nível de endividamento. Projeções financeiras. Avaliação de empresas e a gestão baseada em valor: fluxo de caixa descontado, MVA, taxa de desconto, horizonte de tempo das projeções, valor da perpetuidade, agregação e destruição de valor.

Legislação, parcerias, contratos e joint ventures em E&P

Legislação Petrolífera - Direitos de Exploração e Exploração. Contratos de E&P e Negociações de Joint Ventures Regulamentação Governamental. Principais Modelos de Contratos. Princípios e Cláusulas Obrigatórias. Objetivos e Expectativas de Governos e Contratistas. Princípios Básicos de Negociação de Parcerias (Joint Ventures). Delineamento de um Contrato Típico.

Atividades e equipamentos de downstream

Transporte. Refino do petróleo. Características do refino no Brasil e no mundo. Arranjo das unidades de processo. Processos de separação (destilação atmosférica e à vácuo). Processos de conversão : craqueamento térmico e catalítico. Processos de tratamento: hidrotreamento. Processos de Refino para a Obtenção de Combustíveis. Necessidade de Instalações de Novas Refinarias no Brasil.

Atividades e equipamentos de Upstream

Prospecção do petróleo: métodos geológicos e sísmicos. Produção e produção no mar. Campo e reserva. Perfuração de poços de petróleo: sondas e sistemas de perfuração. Colunas de perfuração: fluidos de perfuração e operações de perfuração. Operações

básicas em completação. Fluidodinâmica. Elevação. Métodos de elevação artificial. Principais tecnologias de produção onshore e offshore. Desenvolvimento da produção. Equipamentos subsea. Tipos de plataformas. Tipos de unidades offshore. Operações em águas profundas e ultra-profundas. Processamento primário do petróleo. Escoamento da produção.

Gestão ambiental na indústria do Petróleo

Legislação ambiental. Licenciamento ambiental. Estudos de impacto ambiental. Passivo ambiental. Redução e descarte de resíduos. Tecnologias de combate a derrames. Normas da série ISO 14000. Sistemas de gestão integrada (meio ambiente e qualidade ISO 9000)

Gestão da Saúde e da Segurança no Trabalho na indústria do petróleo

Legislação e normas regulamentadoras em Saúde Ocupacional (OHSAS 18001, ISM CODE, SASSMAQ) e Segurança. Apresentação de equipamentos de proteção. Aspectos operacionais e de segurança. Noções de instrumentação. Saúde no trabalho e primeiros socorros.

Finanças Corporativas

Visão geral de Finanças. Risco e Retorno. Fluxo de Caixa dos investimentos e capital de giro. Critérios para análise de projetos. Avaliação de empresas e projetos.

Gestão de RH

Contextualização da Gestão de Pessoas. Evolução da Administração de RH e os novos papéis gerenciais; Aprendizagem e comportamentos organizacionais. Mudanças Comportamentais. Cultura organizacional e Gerenciamento de Talentos. Comunicação, motivação e liderança como essência da gestão e desenvolvimento de equipes.

Gestão de Projetos

Definição de Projeto. Evolução da Gerência de Projetos. Estrutura Analítica de Projetos (EAP). Diagrama de Gantt. Diagrama PERT/CPM. Caminho crítico. Custos. Cronogramas Físico e Financeiro. Alocação de recursos humanos e financeiros. Controle do Projeto. Ferramentas computacionais para Gerência de Projetos. Análise de Gerência de Projetos Tecnológicos.

Comercialização do Petróleo e seus derivados

Principais produtos comercializados. Distribuidoras. Participação das distribuidoras no mercado. Rede de postos no Brasil. Programas de qualidade de produtos. Testes realizados nos postos. Fiscalização. Carga tributária no preço ao consumidor.

Logística do Petróleo

Logística offshore e onshore. Logística na cadeia produtiva de petróleo. Transporte de petróleo e derivados: modais rodoviários, ferroviários, hidroviários e dutoviário. Logística do apoio à produção. Apoio logístico às operações: apoio às plataformas, bases de apoio marítimo, bases de apoio terrestre, embarcações de apoio marítimo, transporte aéreo e terrestre, portos e retroportos, soluções integradas. Suprimento de materiais, equipamentos, combustíveis, água e alimentos.

Cenários Econômicos e Tendências

Caracterização e análise do atual ambiente de negócios. Construção de cenários econômicos e fundamentos da análise de risco. Identificação de mega-tendências e seus paradoxos. Cenários sociológicos, tecnológicos, mercadológicos e políticos e sua relação com o contexto econômico.

Indústria do Gás

Geopolítica do gás. Composição do gás natural . Características e aspectos de segurança do gás natural. Gás manufacturado versus gás natural. Legislação e Regulamentação do Gás. Tecnologia do Gás: produção e transporte. Mercado atual e futuro. Principais processos e equipamentos envolvidos. Termogeração e Co-geração de Energia. Aplicações de Gás Natural (Gás Veicular).

Negociação e administração de conflitos

Negociação como instrumento gerencial. Principais tipos e modelos de negociação. Planejamento e organização. Estratégias e táticas de negociação. Maximização de resultados/relacionamento com as partes. O uso da informação, do tempo e do poder.

Projeto de Negócios

Desenvolvimento de um plano de negócios voltado para indústria petrolífera.

7. VALORES

TABELA PROMOCIONAL DE "INDICAÇÃO"

VALOR À VISTA (R\$ 15.500,00) EM ATÉ 30 PARCELAS SEM JUROS, DESDE QUE HAJA A INDICAÇÃO EFETIVADA DE QUATRO ALUNOS PARA O CURSO. *

* Caso seja escolhida essa opção e não seja efetuada nenhuma matrícula por indicação serão inseridas quatro parcelas no valor de R\$965,55 onde cada parcela representa uma matrícula por indicação efetivada.

TABELA DE VALORES

Realização: TRECSON BUSINESS – MARINGÁ/PR

Tempo de Duração: 18 meses.

Previsão de Início:

Carga Horária Total: 432 horas.

NÚMERO DE PARCELAS	VALOR DA PARCELA	VALOR TOTAL	FORMA DE PAGAMENTO
1	15.500,00	15.500,00	Pagamento à Vista
2	7.750,00	15.500,00	1+1
3	5.166,67	15.500,00	1+2
4	3.875,00	15.500,00	1+3
5	3.100,00	15.500,00	1+4
6	2.583,33	15.500,00	1+5
7	2.349,12	16.443,84	1+6
8	2.070,55	16.564,42	1+7
9	1.853,95	16.685,57	1+8
10	1.680,73	16.807,30	1+9
11	1.539,05	16.929,60	1+10
12	1.421,04	17.052,48	1+11
13	1.321,23	17.175,93	1+12 (*)
14	1.235,71	17.299,96	1+13
15	1.161,64	17.424,56	1+14
16	1.096,86	17.549,74	1+15
17	1.039,73	17.675,49	1+16
18	988,99	17.801,81	1+17
19	943,62	17.928,71	1+18
20	902,81	18.056,18	1+19
21	865,92	18.184,22	1+20
22	832,40	18.312,83	1+21
23	801,83	18.442,01	1+22
24	773,82	18.571,77	1+23
25	748,08	18.702,09	1+24
26	724,35	18.832,98	1+25
27	702,39	18.964,44	1+26
28	682,02	19.096,47	1+27
29	663,07	19.229,06	1+28
30	645,41	19.362,22	1+29