

---

CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*

ESPECIALIZAÇÃO

## **MBA Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria**

---

COORDENAÇÃO: PROF. ISNARD MARSHALL JUNIOR E FERNANDO AUGUSTO FURTADO PINTO

---

## **MBA GESTÃO FINANCEIRA, CONTROLADORIA E AUDITORIA**

### **1. APRESENTAÇÃO**

---

O mundo empresarial, devido a constantes alterações de cenários, tem estabelecido a busca por profissionais ágeis e competentes, capazes de gerenciar diferentes áreas e com visão estratégica para enfrentar desafios. O momento atual traz aos profissionais das áreas de Finanças, Controladoria e Auditoria um atraente mercado, face às mudanças na legislação, com a conseqüente obrigatoriedade de constante atualização. As corporações, por óbvio, procuram profissionais com o conteúdo e conhecimentos necessários ao atendimento dessas necessidades imediatas do mercado.

O **MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria** aborda uma multiplicidade de conceitos e práticas, essenciais à formação desses profissionais que buscam agir e intervir no mundo dos negócios, cada vez mais volátil, competitivo e globalizado. O programa é destinado àqueles que desejam se instrumentalizar nas áreas de Finanças, Auditoria e Controladoria. A interdisciplinaridade do curso, com carga horária total de 432 horas presenciais e 72 horas online, num total de 504 horas-aula, objetiva formar gestores financeiros que possam atuar junto as respectivas áreas, possibilitando ao participante uma visão estratégica no processo decisório.

Os temas abordados enfocam toda metodologia de gestão, com ênfase nas áreas de Finanças, complementado por instrumentos de Controle e Auditoria necessários à constante avaliação do processo decisório dos executivos financeiros. Assim sendo, todas as disciplinas do curso, distribuídas em módulos, foram dimensionadas para esse fim.

### **2. OBJETIVOS**

---

- Proporcionar aos participantes as qualificações técnicas e comportamentais mais solicitadas nos segmentos financeiros do mercado e das empresas;
- Proporcionar aos participantes uma visão prática do ponto de vista de mercado e correta do ponto de vista acadêmico que sirva para formar profissionais capazes de desempenhar com pleno sucesso as atividades executivas do gestor financeiro e contábil, bem como do auditor;
- Possibilitar aos participantes enfocarem os conceitos fundamentais de Contabilidade, Finanças e Auditoria sob um ponto de vista analítico e prático, considerando o cenário econômico-financeiro nacional e internacional;
- Oferecer instrumentos técnicos para análise e tomada de decisões a respeito de aplicações financeiras, projetos de investimentos e operações financeiras em moeda nacional e estrangeira;
- Prover os participantes de informações de Contabilidade, Finanças e Auditoria que lhes permitam tomar decisões com base nas demonstrações financeiras.

### **3. PÚBLICO-ALVO**

---

- Profissionais de mercado que visam cargos e funções administrativas e financeiras, planejamento e controle, gerentes, supervisores, coordenadores e superintendentes financeiros.

- Este curso é indicado para os profissionais da área financeira que buscam reciclagem e especialização, e para os profissionais que estão ingressando na área financeira e precisam adquirir os conhecimentos necessários para o desempenho das novas funções. Profissionais graduados em vias de assumir posições de comando em empresas e profissionais que atuam em outras áreas, mas que percebem a importância do conhecimento de Contabilidade, Finanças e Auditoria para o seu desenvolvimento profissional.

#### 4. LOCAL, HORÁRIO E DATA

Trecsson Business FGV

Rua Luiz Gama, 149 – 2º Andar

**Aulas:** Uma vez ao mês, sendo Sexta-feira das 19h às 23h20, Sábado das 8h às 17h40 (1h de almoço) e Domingo das 8h às 12h20.

**Previsão de Início:** Março de 2010

**Duração:** Aproximadamente 18 meses.

#### 5. PROGRAMA

MBA EM GESTÃO FINANCEIRA		
	MÓDULO NACIONAL	H/A
01	Análise Econômico-Financeira	24
02	Auditoria das Demonstrações Financeiras	24
03	Contabilidade Avançada	24
04	Contabilidade Financeira	24
05	Economia Empresarial	24
06	Finanças Corporativas	24
07	Gestão de Custos	24
08	Matemática Financeira	24
09	Orçamento Empresarial e Fluxo de Caixa	24
10	Planejamento Tributário	24
11	Administração de Capital de Giro	24
12	Análise de Projetos de Investimentos	24
13	Estratégia de Empresas	24
14	Comunicação Interpessoal	24
15	Auditoria Avançada	24
16	Administração de Recursos de Longo Prazo	24
17	Controladoria	24
18	Tesouraria	24
<b>Carga Horária Total</b>		<b>432h</b>

## 6. EMENTAS DOS MÓDULOS

---

### **NÚCLEO DE FINANÇAS**

#### **Matemática Financeira**

Juros Simples. Conceito de Juros Simples. Desconto de Duplicatas. Desconto de Títulos. Valor de Face e Valor de Mercado. Juros Compostos. Conceito de Juros Compostos. Valor do Dinheiro no Tempo. Valor Presente e Valor Futuro. Valor Presente Líquido e Taxa Interna de Retorno. Taxa de desconto. Valor e Custo. Problemas da TIR. Equivalência de Taxas de Juros. Períodos de Capitalização. Taxas Anuais, Mensais e Diárias. Equivalência de Fluxos de Caixa. Perpetuidades e Anuidades. Sistemas de amortização. Tabela Price, SAC, SAM.

#### **Finanças Corporativas**

Visão Panorâmica de Finanças Corporativas: Papel e as Funções do Administrador Financeiro. Introdução a Análise de Risco. Mercado Eficiente e Mercado Perfeito. Fontes de Financiamentos. Capital Próprio e de Terceiros. Curto e Longo Prazo. Custo de Capital. Risco e Retorno. O Beta e o Modelo CAPM. Custos do Capital Próprio e do Capital de Terceiros. CMPC. Endividamento e Benefício Fiscal. Estrutura de Capital. Ações e Dividendos: Avaliação de Ações. Com e sem Reinvestimentos. Relevância e Teorias sobre Políticas de Dividendos. Critérios para Classificação de Projetos. Taxa Média de Retorno Contábil. Payback Simples e descontado, TIR, VPL e Índice de Lucratividade. Capital de Giro e Estoques: Dimensionamento e Financiamento. Dimensionamento da Necessidade do Capital de Giro. Administração de Estoques.

#### **Análise de Projetos de Investimentos**

Fatores a ponderar na Seleção de Investimentos. Avaliação de Rentabilidade de Ativos e Carteiras. Os efeitos da Diversificação. Até onde é possível o risco? O Modelo de Avaliação de Ativos Financeiros - CAPM. Aplicações do Modelo CAPM. Diversificação Internacional e Padrões de Avaliação de Performance. Gestão de Riscos de Carteiras Utilizando Contratos derivativos. Captação de Recursos Financeiros: Nacionais e Internacionais. Conceitos Básicos de Comércio Internacional. Configuração do Sistema Cambial Brasileiro. Importação, Exportação, Operações Ativas Oferecidas pelo Mercado Financeiro.

#### **Administração de Capital de Giro**

Determinação do capital de giro. Ciclo operacional e ciclo de caixa na empresa. prazos médios e rotação dos estoques. Contas a receber e contas a pagar. Fontes e necessidades de capital de giro.

#### **Administração Recursos de Longo Prazo**

Fontes de financiamento de longo prazo. Planejamento financeiro de longo prazo. Estrutura de Capital. Custo do capital. Alavancagem operacional, financeira e combinada.

#### **Gerência de Investimentos**

Principais fatores de análise de investimentos: rentabilidade, liquidez e risco. Principais riscos do investidor: risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. Fatores determinantes da seleção de produtos: horizonte de investimento, risco x retorno, diversificação. Análise e montagem de carteiras formadas por ativos e passivos com e sem risco. Perfil do investidor e gestão de carteiras. Otimização de carteiras. Análise de desempenho de carteiras administradas. Ativos de Renda Fixa x Ativos de Renda Variável. Operações com Debêntures. Commercial Papers, Ações, Depositary Receipts, ADR e GDR. Mercado de Commodities. Operações de Securitização.

## **Derivativos**

Tipos mais frequentes de derivativos. Contrato futuro. Contrato a termo. Contrato de opção. Contrato de swaps. Tipos de operações. Operações de hedging. Operações de arbitragem. Operações de especulação. Mercados futuro e a termo. Capitalização contínua. Futuro de taxas de juros. Aplicações de taxas contínuas. Preço a termo. Preço futuro. Títulos com ou sem rendimentos. Hedging com futuros. Base e risco de base. Swaps de moedas e de juros. Mercado de opções. Fatores que influem no preço. Limites e visualização gráfica. Estratégias e risco. Modelo de Black & Scholes.

## **NÚCLEO DE CONTROLADORIA**

### **Contabilidade Financeira**

Conceitos Fundamentais de Contabilidade. Patrimônio. Patrimônio Líquido. Apuração de Resultado e o Levantamento do Balanço. Período Contábil. Princípio da Realização de Receitas. Princípio da Contraposição de Receitas e despesas. Contabilização de Receitas e despesas. Diferença entre Despesa, Custo e Investimento. Apropriação Pró Rata Temporis. Receitas e despesas Financeiras. Depreciação. Estrutura e Elaboração de demonstrações Financeiras. Balanço Patrimonial. Demonstrativo de Resultado. Demonstrativo das Mutações Patrimoniais. Métodos de Avaliação de Investimentos. Método do Custo Corrigido. Método de Equivalência Patrimonial. Principais Alterações da Lei 6.404. Novas demonstrações Financeiras. Critérios de Classificação. Atualização Monetária de Balanço.

### **Contabilidade Avançada**

Métodos de Avaliação de Investimentos: Método de Custo e Equivalência Patrimonial. Critérios de Contabilização do Resultado de Equivalência Patrimonial. Conceito de Controladas, Coligadas e Equiparadas. Resultado não Realizado. Eliminação do Lucro nos Estoques, Investimentos e Imobilizado. Principais Aspectos da Instrução CVM 247. Consolidação das demonstrações Financeiras.

### **Análise Econômico Financeira**

Principais Usuários das demonstrações Financeiras. Analista Interno Versus Analista Externo. Preparação das demonstrações Financeiras Para Análise e Seus Objetivos. Critérios de Análise das demonstrações Contábeis: Análise Vertical, Análise Horizontal, Diferenças Absolutas e Quocientes. Principais Indicadores Econômico-Financeiros: Indicadores de Liquidez, Estrutura de Capital, Rentabilidade e Índices Operacionais de Giro do Estoque, Prazo Médio de Pagamento e Prazo Médio de Recebimento. A Importância das Notas Explicativas. Relatório da Diretoria e Parecer de Auditoria.

### **Planejamento Tributário**

Obrigação Tributária. Fato Gerador, Base de Cálculos e Alíquotas. Apuração dos Impostos e Pagamentos: COFINS, IPI, ICMS, ISS e Imposto de Renda. Dedutibilidade de despesas, Perdas no Recebimento de Crédito, Rendimentos no Exterior e Preços de Transferência.

### **Gestão de Custos**

Conceitos Básicos de Custos. Classificação dos Custos. Fixos e Variáveis, Diretos e Indiretos. Departamentalização e Rateio de Custos. Centros de Custos de Produção. Centros de Custos de Apoio. Critérios de Rateio. Sistema de Apuração de Custos por Absorção. Conceito e objetivo. Sistema simplificado. Custeamento por Centros de Custos. Sistema de Custeio por Atividade - ABC. Definição de Processos e Atividades. Procedimentos para coleta de dados. Atividades que agregam e não agregam valor. Rateio convencional e direcionamento de Custos. Roteiro de Implantação. Custeio Variável/Direto. Margem de Contribuição. Ponto de Equilíbrio. Alavancagem. Teoria das Restrições. Despesas e Ganhos. Restrições (Gargalos) Internos e Externos. Mix de Produção e Vendas. Formação de Preço de Vendas. Preço, Margem e Mark Up. Impostos Incidentes sobre o Preço. Preços e Custos à Vista e à Prazo.

### **Orçamento Empresarial e Fluxo de Caixa**

Conceito de Orçamento. Finalidade do Orçamento. Mecanismos Orçamentários. Implantação do Sistema Orçamentário. Elaboração do Orçamento nas Diversas Áreas: Orçamento de Vendas, Produção Operacional, despesas Operacionais. Consolidação do Orçamento: Balanço Projetado, Resultado Projetado, Fluxo-de-Caixa Projetado.

### **NÚCLEO DE AUDITORIA**

#### **Auditoria Avançada**

Avaliações específicas e abrangentes dos Ambientes de Negócio e de Controles das Empresas. Redesenhos dos Processos Organizacionais e Estabelecimento de Novos Fluxos de Trabalho. Relatórios Sumarizados e Pontuais a Alta Administração. O Comprometimento com as Metas, Objetivos e o Resultado das Organizações. O Que esperam os Executivos da Função de Auditoria.

#### **Auditoria das Demonstrações Financeiras**

Noções gerais sobre Auditoria. Normas relativas à Pessoa do Auditor. Normas de Execução do Trabalho. Planejamento e Supervisão. Programas de Auditoria. Avaliação dos Controles Internos. Papéis de Trabalho. Identificação das demonstrações Contábeis e Responsabilidade do Auditor. Adequação aos Princípios Contábeis. Tipos de Parecer de Auditoria: Limpo ou sem Ressalvas, Com Ressalva, Abstenção de Opinião e Adverso.

### **MÓDULO ESTRATÉGICO**

#### **Estratégia de Empresas**

Globalização. Impactos no Planejamento Estratégico das Organizações. Evolução do Planejamento. Planejamento e Gestão Estratégica. Metodologia de Implementação do Planejamento. Estratégia nas Organizações. Produtos/Serviços e Clientes. Visão Estratégica do Negócio. Missão Institucional. Filosofias Empresariais. Cenários. Análise do Ambiente Interno, Análise do Ambiente Externo. Modelo das 5 Forças de Porter: Concorrentes, Substitutos, Novos Entrantes, Fornecedores e Compradores. Matriz de Oportunidades X Ameaças. Vantagens Competitivas. Visão do Futuro. Estratégias Competitivas. Parâmetros de Avaliação.

#### **Economia Empresarial**

Ciclo de Negócios: Tendência de Longo Prazo e desvios Conjunturais. PIB, PNB, Recessão, Expansão, Estabilização. Modelos Econômicos. Ciclo de Negócios e a Inflação. Papel da demanda Agregada. Tipos de desemprego. Inflação Inercial e Equação da Inflação. Planos de Estabilização Brasileiros. Balanço de Pagamentos e câmbio. decomposição de Pagamentos e Movimento de Reservas. Balanço Comercial e seus determinantes. Conta de Capital e seus determinantes. Interação da Conta de Capital e do Balanço Comercial. Moeda e Sistema Financeiro. Propriedade da Moeda e suas Funções. Regimes Monetários. Moeda Bancária. Alavancagem dos Bancos. Papel do Banco Central. Crise Recente: PROER. O Modelo de Crescimento Harrod-domar: Equações Básicas. Papel de Poupança e de Eficiência. Exemplos Modernos: URSS, EUA, África, China, Brasil. Modelo de Conjuntura. Fluxo Circular Produto-Renda-despesa. Perturbações de Fluxo Circular. Papel do BACEN. Monetaristas Versus Keynesianos.

#### **Modelagem Financeira**

Modelo integrado de projeção de fluxo de caixa, DRE e balanço patrimonial. Projeção de vendas (sazonalidade de vendas, médias, móveis, tendências, correlação com o PIB, componente cíclico). Movimentação do ativo imobilizado (novos investimentos, baixas e depreciação). Projeção dos prazos médios de recebimento de vendas, estocagem, pagamento a fornecedores e recolhimento de obrigações fiscais. com base em análise histórica e informações das empresas. Projeção do custo de produção do período (custo fixo + variável). Projeção do custo dos produtos vendidos com base na movimentação de estoques. Movimentação do ativo diferido. Projeção da necessidade de capital de giro. Projeção do fluxo de caixa operacional. Movimentação detalhada de

financiamentos de longo prazo.(inclusive dívidas em moeda estrangeira e debêntures).Movimentação de companhias ligadas a receber e a pagar.Projeção do resultado de equivalência patrimonial.Imposto de renda.Movimentação simultânea dos financiamentos de curto prazo com o fluxo de caixa.Cálculo do valor do caixa.Cálculo do valor da empresa com base no fluxo de caixa Cálculo do valor da empresa com base no fluxo.

### **Jogos de Negócios**

Análise estrutural da indústria e de cenários econômicos globais.Estratégias Competitivas.Elaboração de Plano Estratégico.Gestão Estratégica de Marketing.Gestão de Recursos Financeiros.Gestão de Produção.Gestão de Recursos Logísticos.Gestão de Recursos Humanos.Análise de Riscos e tomada de decisões Tático-Operacionais.Negociação empresarial.`Feedback` de desempenho individual e/ou Coletivo.

### **Projeto Integrado de Finanças**

Desenvolvimento de um Plano de Negócios aplicado à realidade profissional do aluno participante, objetiva possibilitar aos alunos o uso do instrumental teórico e pratico da gestão financeira em sua vida profissional, com a aplicação de técnicas modernas de gestão em suas políticas e práticas organizacionais.

## **DISCIPLINAS DE NIVELAMENTO – ON LINE**

### **Gestão de Projetos**

Definições e objetivos: introdução, dimensões e modalidades de projetos, função gerencial, arquitetura organizacional e projetos, análise da demanda, aumento da eficácia, organizacional e gerencial, seleção de projetos. Fases de um projeto: modelo PMBOK, iniciação do projeto, plano sumário do projeto. Áreas de conhecimento e aspectos estruturais: áreas de conhecimento, conceitos básicos em formato visual, ferramentas típicas.

### **Gestão de Créditos e Riscos**

Decisão de crédito: crédito e risco de crédito, informações para o crédito, dinâmica da visita. Avaliação do risco de crédito: 6 Cs do crédito, risco do cliente e da operação, ciclo operacional e ciclo financeiro. Operação de crédito: dados contábeis, índices financeiros, estruturação do negócio, garantias, acompanhamento. Riscos da atividade bancária: volatilidade do mercado financeiro, administração do risco, metodologia para administração dos riscos, identificação dos riscos, mensuração e administração de riscos.